

“제주의 기술혁신과 산업성장의 리더”

2024년 제주테크노파크 경영목표(안)

2023. 12.

[목 차]

I. 개요	1
□ 기관설립 목적	1
□ 조직현황	1
□ 정·현원	1
□ 부서별 주요업무	2
□ 시설 현황 총괄표	7
□ 재단 예산현황	8
 II. 2023년도 JTP 핵심목표별 주요성과 [예상]	 9
 III. 2024년도 JTP 경영목표	 10
1. 비전 및 경영전략 총괄	10
2. 비전 및 경영전략 세부	11
3. 2024년도 부서별 3대 핵심사업 및 12대 전략과제 연계(안)	12

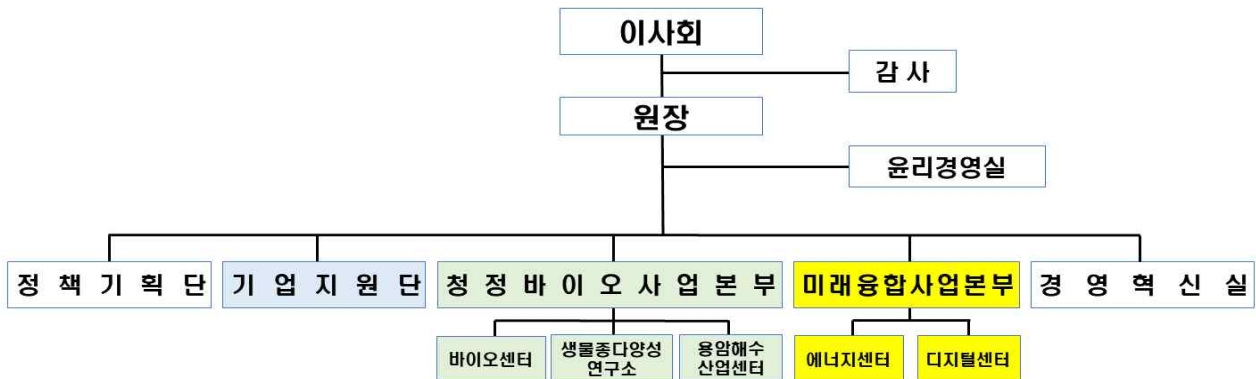
I 개요

□ 기관설립 목적

법인은 제주지역 산·학·연·관의 유기적인 협력 체제를 구축하여 지역 혁신사업간 연계 조정 등 지역혁신거점기관으로서 지역산업의 기술 고도화와 기술집약적 기업의 창업을 촉진하고 지역경제 활성화와 국가경제 발전에 기여함을 목적으로 한다.

□ 조직현황

- 2단, 2본부, 2실



□ 정·현원

※ 2023. 11. 6. 기준

구 분	계	임원	경영진	직 원						
		원장	직속 부서장	1급	2급	3급	4급	5급	6급	무기계약
정 원	146	1	7	4	15	20	34	58	5	2
현 원	128	1	4	4	14	18	29	53	1	1

□ 부서별 주요업무

부서	주요업무	비고
정책기획단	<ul style="list-style-type: none"> · 사업관리업무 및 법인 업무 총괄조정* · 지역산업의 정책 발굴 및 기획 · 조직의 비전과 목표, 전략 수립 · 법인 예산총괄 편성 및 조정 	*정관 제24조의거
기업지원단	<ul style="list-style-type: none"> · 지역기업 성장로드맵 및 지원전략 수립 · 우수기술의 기술이전/거래 등 기술사업화 확산 · 법인 지식재산권 심의·관리 업무 · 재단 전산 및 정보보안 관련 운영 계획수립에 관한 사항 	
청정바이오 사업본부	<ul style="list-style-type: none"> · 바이오산업에 특성화된 인프라 구축 및 운영, 기술인력 양성지원, 기술연구개발 및 지원, 제품 개발 및 생산 지원, 기업기술지원, 기술마케팅 지원 및 산학연 기술연계 협력 지원과 창업 후 보육 · 생물자원의 탐색/보존 및 유용생물자원의 산업화를 위한 고유 연구개발 및 산학연 공동의 공동연구개발, 기업의 연구개발 지원 등의 업무 · 용암해수산업에 특성화된 인프라 구축 및 운영, 연구개발 및 개발 기술 제품화 지원, 용암해수 공급 및 관리, 창업 후 보육 등의 업무 	
미래융합 사업본부	<ul style="list-style-type: none"> · 에너지의 발전, 저장, 유통 등 전반적인 신재생에너지 연관 산업과 전기차 배터리 재사용 인프라를 기반으로 한 장비활용, R&D, 비R&D 기업육성사업 · 지역 IT·CT·방송통신산업,미래신산업,우주산업 등에 특성화된 인프라 구축 및 운영, 타 산업과 IT·CT 융합지원, 연구개발 및 개발기술 제품화 지원, 기술인력 양성 지원, 기업기술 지원, 기술마케팅 지원 및 산학연 기술연계협력 지원과 창업 후 보육 지원 	
경영지원실	<ul style="list-style-type: none"> · 이사회 및 각종 위원회 운영 · 법인 예산집행 업무(재무·회계·결산·세무, 운영업무 등) · 법인 홍보에 관한 사항(총괄) · 법인 시설물 유지 관리 총괄 	
윤리경영실	<ul style="list-style-type: none"> · 자체감사 업무계획 및 윤리경영 계획수립·실시 · 정기·특별·일상감사 및 민원관련 업무처리 · 기타 원장이 필요하다고 인정한 감사 업무 	

□ 시설 현황 총괄표

※ 2022. 12. 31. 기준

시설명		규모(m ²)			층별		주요용도	소유주
		부지면적	건축면적	연면적	지상	지하		
제주벤처마루		3,040	1,441	14,307	10	3	·22개 IT업체 입주 ·제주테크노파크 본부동 ·회의실 운영	제주특별자치도
바이오 융합센터	1호관	9,837	1,961	5,684	3	1	·18개 BT업체 입주 ·화장품공장, 공동연구시험실, ·KOLAS시험기관 운영	제주특별자치도
	2호관	6,612	4,366	7,426	3	1	·19개 BT업체 입주 ·GMP 식품, 음료생산공장 운영	제주테크노파크
디지털융합센터		9,549	1,373	3,852	3	1	·6개 IT,CT업체 입주 ·모바일/방송/통신의 글로벌 표준 테스트 베드 역할	제주테크노파크
에너지 융합센터	에너지 융합센터		1,063	1,272	3	-	·연구동 ·시험실, 연구실	제주테크노파크
	전기차 배터리산 업화센터		406	1,185	1	-	·전기차 배터리 보관 ·전기차 배터리 성능평가 ·시험실, 연구실	제주테크노파크
	안전성시 험실		609	666	1	-	·전기차 배터리 실험실	제주테크노파크
용암해수 센터	1호관A	10,103	2,100	2,719	2	-	·용암해수센터 ·4개 BT업체 입주	제주테크노파크
	1호관B	2,327	307	306	1	-	·용암해수 가공 시스템 운영	제주테크노파크
	2호관A	9,642	4,014	2,865	3	1	·공장(기업지원동) ·12개 입주기업	제주테크노파크
	2호관B			1,131	1	-	·공장(생산 및 연구동)	제주테크노파크
	2호관C			714	1	-	·공장(음료생산, 관정)	제주테크노파크
	2호관D			1,006	1	-	·물류창고	제주테크노파크
생물종다양성연구소		77,364	2,101	4,567	3	1	·공동연구실, 유리온실 등 운영	제주테크노파크
화장품원료센터			1,676	1,317	2	1	·화장품 원료 추출,채취	제주테크노파크
미생물 원료센터			1,557	3,250	2	-	·유용 미생물 배양	제주테크노파크
계		128,474	22,974	43,133				

□ 재단 예산현황

※ 2024년 본예산(안) 기준

※ 단위: 천원

부서명		총계 (a)+(b)	2024년도 예산(안)				이월(b)
			합계(a)	국비	도비	민간 등	
정 책 기 획 단		10,624,504 9.2%	9,089,315	2,369,000	6,593,000	127,315	1,535,189
기 업 지 원 단		6,827,955 5.9%	5,392,541	3,379,933	1,806,000	206,608	1,435,413
청정 바이오 사업 본부	바 이 오 융합센터	9,857,747 8.5%	5,010,565	1,622,000	2,551,000	837,565	4,847,182
	생 물 종 다 양 양 연 구 소	3,017,819 2.6%	2,808,143	400,000	2,270,000	138,143	209,677
	용암해수 센 터	8,844,004 7.6%	7,730,809	2,541,500	4,028,444	1,160,866	1,113,194
미래 융합 사업 본부	에 너 지 융합센터	4,327,525 3.7%	2,510,395	900,000	1,592,700	17,695	1,817,130
	디 지 털 융합센터	5,354,289 4.6%	4,716,465	1,948,960	2,638,600	128,905	637,824
경 영 지 원 실		18,296,965 15.8%	16,155,774	1,170,021	6,715,858	8,269,895	2,141,191
R I S 사 업 단		48,728,000 42.1%	42,708,000	29,895,000	12,813,000	0	6,020,000
합계		115,878,808	96,122,007	44,226,414	41,008,602	10,886,992	19,756,800

<참고> 2023년 경영목표 달성도는 2024년도 초 이사회자료로 제출 예정

1. 기업성장 드라이브

연번	사업(업무) 명	2023년도 주요성과	비고(부서)
1	산업기술단지 거점기능지원	· 기술닥터제 운영 및 연계지원 촉진 30社	기업지원단
2	제주 지역기업 성장사다리 지원	· 기업주치의클리닉 운영 70건	기업지원단
3	용암해수 미네랄기반 건강지향성 음료 특성화사업	· 현장기술 강화를 위한 장비 및 GMP 교육 등 인력양성교육 5건	청정바이오본부
4	상장기업 육성지원사업	· 상장희망기업 대상 IPO클래스 운영	기업지원단

2. 전략산업 육성강화

연번	사업(업무) 명	2023년도 주요성과	비고(부서)
1	제주지역산업육성기획 지원사업	· 제주특별자치도 초광역권발전계획 수립	정책기획단
2	AI융합 지역특화산업 지원사업	· 해외 전시회(SCEWC-2023) 참가 및 해외 수출(630,000달러)	미래융합본부
3	용암해수 미네랄기반 건강지향성 음료 특성화사업	· 시장개척단 등 마케팅지원 4개 프로그램 48개사 지원	청정바이오본부
4	용암해수 기반 고부가 제품개발 및 상용화 지원사업	· 용암해수 활용기업 혁신화&성장촉진 9개사 지원	청정바이오본부

3. 수익구조 정비·개선

연번	사업(업무) 명	2023년도 주요성과	비고(부서)
1	용암해수 미네랄기반 건강지향성 음료 특성화사업	· 제품 생산 및 품질관리를 위한 장비 7종 구축	청정바이오본부
2	전기차 사용후 배터리 재제조 제품 시험평가, 인증지원 기반구축사업	· 장비확충 3종, 기술지원 15건, 인력양성 50명	미래융합본부
3	지역혁신클러스터 오픈랩 구축 운영 사업	· 인프라 활용 시제품제작지원 5건 화장품 시험검사지원 2건	청정바이오본부
4	수익성 향상을 위한 지표개선	· 수익금, 생산성 등의 부서평가 지표화	정책기획단

4. 고객중심 혁신선도

연번	사업(업무) 명	2023년도 주요성과	비고(부서)
1	조직개편 시행	· 조직개편(본부제 신설) · 기업지원 체계 일원화(부서통합 등)	경영지원실
2	글로벌 교류협력 강화	· 프랑스 Cosmetic Valley社 MOU · 벨기에 Ghent University 내방 및 교류 · 룩셈부르크 Technoport社 내방 및 교류	-
3	임직원 교육강화	· 직급별 교육 운영 및 법정 교육 강화	경영지원실
4	인권영향평가	· 인권영향평가 결과 95.4 (22대비 4.2%p↑)	윤리경영실

1 비전 및 경영전략 총괄

미션	지역 산업 경쟁력 제고를 통한 경제 성장 견인			
비전	제주의 기술혁신과 산업성장의 리더			
핵심 가치	Purpose 목표지향	Action 실행지향	Customer 고객지향	Trust 원칙과 신뢰
	JTP형 PACT : '열심히' 보다 '잘' 해내겠다는 약속			
경영 목표	핵심기업 육성 [지원기업 매출 5%↑]	신성장산업 발굴 [신산업발굴 1+α 개]	자립기반 수입확대* [수입확대 5%↑]	
경영 전략	1 제주특별자치도 '기업 혁신성장 드라이브'에 대한 협업·지원 강화			
	2 제주형 신성장 산업 및 청정자원 활용 미래 전략산업 발굴과 육성			
	3 수익구조의 정비와 개선을 통한 재정건전성 향상			
	4 조직 유연성 제고와 직원 역량강화로 기업고객 만족 최대화			
핵심 목표	1 기업성장 드라이브	2 전략산업 육성강화	3 수익구조 정비개선	4 고객중심 혁신선도
12대 전략 과제	①선택과 집중 혁신기업 지원	④제주형 신성장 미래사업 발굴	⑦프로젝트 Volume-up	⑩전문가 육성과 조직유연성 제고
	②데이터·협업중심 성장체계 구축	⑤지역산업 디지털전환 추진	⑧인프라 혁신과 생산성 향상	⑪글로벌 교류협력 강화
	③기업 맞춤형 제주인력 양성	⑥제주자원 기반 바이오산업 고도화	⑨시험·인증 지위 유지 및 강화	⑫공정·투명·소통 조직문화 확산

* 기존 계획대비 변동사항

: (기존) 재정자립도 향상 → (변경) 자립기반 수입확대

□ 제주테크노파크 비전

○ 제주의 기술혁신과 산업성장의 리더

- 제주 기업의 기술혁신을 통한 경쟁력 강화 및 발전을 위하여 지역 경제의 혁신성장을 견인하는 제주의 산업성장 리더

□ 제주테크노파크 핵심가치

P urpose	· 미션과 비전 실행을 위한 구체적이고 명확한 목표지향
A ction	· 목표 수립에서 달성, 조정까지의 PDCA 중심 실행지향
C ustomer	· 고객의 성장과 만족을 최고의 가치로 두는 고객지향
T rust	· 내·외부 업무수행과 경영활동 기반은 원칙과 신뢰
⇒ TP형 P A C T : "열심히" 하겠다는 다짐이 아닌 "잘" 해내겠다는 약속	

□ 핵심가치를 기반으로 하는 2024년도 경영목표

핵심기업 육성	· 기업 성장단계별 맞춤형 지원사업을 통한 지원기업 매출성장 연 5% 달성
신성장산업 발굴	· 미래 제주를 먹여살릴 신성장산업 발굴·육성 1+α (해양치유산업, 청정수소산업, 민간 우주산업 등)
재정자립도 향상	· 사업·수익구조 개선, 재정자립·인력효율 향상을 통한 수입증가 5% 달성

□ 경영목표 달성을 위한 핵심목표 및 경영전략

1 기업성장 드라이브	· 제주특별자치도 '기업 혁신성장 드라이브'에 대한 협업·지원 강화
2 전략산업 육성강화	· 제주형 신성장 산업 및 청정자원 활용 미래 전략산업 발굴과 육성
3 수익구조 정비개선	· 수익구조의 정비와 개선을 통한 재정건전성 향상
4 고객중심 혁신선도	· 조직 유연성 제고와 직원 역량강화로 기업고객 만족 최대화

→ 목표 달성을 위한 부서별 핵심성과지표(KPI)화와 중간관리 강화

부서명	사업(업무)명	정성 및 정량 목표	JTP 12대 전략과제 연계
정책 기획단	제주지역산업육성 기획 지원사업	① 성과평가 A등급	④ 제주형 신성장 미래사업 발굴
		② 미래신산업 예타대상 선정	⑦ 프로젝트 Volume-up
		③ 신사업 기획 2건 이상	④ 제주형 신성장 미래사업 발굴
	제주연구개발 지원단 지원사업	① 제주특별자치도 과학기술혁신계획 수립	④ 제주형 신성장 미래사업 발굴
		② 신규 R&D사업 발굴·기획 5건	⑦ 프로젝트 Volume-up
		③ 제주미래가치전략포럼 3회 운영	④ 제주형 신성장 미래사업 발굴
	제주국가혁신 클러스터육성	① 혁신생태계조성을 위한 기업유치 5건 이상	⑦ 프로젝트 Volume-up
		② 계약Lab을 통한 지역혁신인재양성 5건 이상	③ 기업 맞춤형 제주인력 양성
		③ 특화산업군 사업화 지원 26건 이상	① 선택과 집중 혁신기업 지원
기업 지원단	산업기술단지 거점기능지원	① 버틀러제도 36개사 운영 및 관리	① 선택과 집중 혁신기업 지원
		② 외부기업지원 기관의 시스템 이용 활성화 1식	② 데이터·협업중심 성장체계 구축
		③ 기술혁신총괄협의회 3회 운영	② 데이터·협업중심 성장체계 구축
	제주 지역기업 성장사다리 지원	① 신규수혜기업 발굴 비율 10%	① 선택과 집중 혁신기업 지원
		② 성과교류회 등 네트워킹 운영 4회	⑪ 글로벌 교류협력 강화
		③ 수혜기업 대상 코칭프로그램 운영	① 선택과 집중 혁신기업 지원
	기술특화 프로젝트	① 연구개발 비율 1.9%	① 선택과 집중 혁신기업 지원
		② 기업부설연구소 설립 70개사	① 선택과 집중 혁신기업 지원
		③ 지식재산권 20건	① 선택과 집중 혁신기업 지원
미래 융합 사업 본부	SW융합클러스터 2.0 사업	① 일자리 창출 96명	② 데이터·협업중심 성장체계 구축
		② 인력 양성 100명	③ 기업 맞춤형 제주인력 양성
		③ SW융합 기업지원(상용화,실증) 6건	② 데이터·협업중심 성장체계 구축
	제주 ICT/SW 경쟁력 강화를 위한강소기업 후보 발굴 사업	① ICT/SW 강소 후보기업 3개사 발굴	① 선택과 집중 혁신기업 지원
		② 제주 ICT/SW 강소 후보기업 매출 증대(전년대비 5%)	① 선택과 집중 혁신기업 지원
		③ ICT/SW 강소 후보기업 채용증가(3명 이상)	① 선택과 집중 혁신기업 지원
	제주빅데이터센터 운영사업	① 빅데이터 분석 및 데이터 활용 컨설팅 10건 이상	⑤ 지역산업 디지털전환 추진
		② 제주빅데이터센터 데이터랩 이용자 1,000명 이상	② 데이터·협업중심 성장체계 구축
		③ 제주 빅데이터 협의회 4회 운영	② 데이터·협업중심 성장체계 구축
청정 바이오 사업 본부	용암해수 미네랄 기반 바이오 소재 및 제품 다각화사업	① 제품다각화를 위한 장비 7종 구축	⑧ 인프라 혁신과 생산성 향상
		② 용암해수 미네랄 기반 시제품 제작지원 6건	③ 기업 맞춤형 제주인력 양성
		③ 용암해수 다각화 지원시설 착공 및 공사시행	⑧ 인프라 혁신과 생산성 향상

부서명	사업(업무)명	정성 및 정량 목표	JTP 12대 전략과제 연계
청정 바이오 사업 본부	2024 제주 해양수산 창업투자지원사업	① 창업기업 지원 3개 프로그램 12건 지원	③ 기업 맞춤형 제주인력 양성
		② 기업 육성지원 2개 프로그램 10건 지원	⑥ 제주자원 기반 바이오산업 고도화
		③ 마케팅지원 5개 프로그램 40건 지원	③ 기업 맞춤형 제주인력 양성
	제주 청정자원 기반 해양바이오 융복합 기술개발 및 실증지원	① 용암해수 관련 논문 및 특허 출원 11건	⑩ 전문가 육성과 조직유연성 제고
		② 용암해수 활용기술 이전 2건	⑥ 제주자원 기반 바이오산업 고도화
		③ 용암해수 활용 유용소재 개발 4건	⑥ 제주자원 기반 바이오산업 고도화
경영 지원실	상장기업 육성지원사업	① 상장기업 맞춤형 지원프로그램 15개사 지원	① 선택과 집중 혁신기업 지원
		② 상장희망기업 대상 IPO클래스 운영	① 선택과 집중 혁신기업 지원
	청년창업 스케일업 지원사업	① 우수창업기업 투자유치 3개사	① 선택과 집중 혁신기업 지원
		② 청년창업기업 투자역량강화를 위한 스케일업 프로그램 운영	① 선택과 집중 혁신기업 지원
	디지털 트랜스포메이션 관광 융합 프로젝트	① 관광테크 디지털 전환 8건	⑤ 지역산업 디지털전환 추진
		② 신규고용 40건	③ 기업 맞춤형 제주인력 양성
		③ 성과확산 2건	① 선택과 집중 혁신기업 지원
	인사	① 업무 기능 중심의 성과 지향적 인적자원 효율적 활용	⑫ 공정·투명·소통 조직문화 확산
	조직	① 능동적이고 유연한 조직운영으로 경영효율화 달성	⑩ 전문가 육성과 조직유연성 제고
	평가	① 공정하고 투명한 평가시스템 운영 및 성과보상체계 구축	⑫ 공정·투명·소통 조직문화 확산
	교육	① 환경변화 대응 맞춤형 교육운영 통한 창의적인 인재 양성	⑩ 전문가 육성과 조직유연성 제고
	사회공헌	① 사회적 공헌 활동 실천 과제 실행(9개 목표)	⑫ 공정·투명·소통 조직문화 확산
	가족친화	① 일과 가정의 균형적 성장을 위한 가족친화 문화 조성	⑫ 공정·투명·소통 조직문화 확산
윤리 경영실	인권경영	① 인권경영시스템 고도화 ② 인권증진 활동강화 및 인권문화 확산	⑫ 공정·투명·소통 조직문화 확산
	부패방지경영	① 부패방지경영시스템 운영 내실화 ② 부패행위 요인에 대한 선제적 대응	⑫ 공정·투명·소통 조직문화 확산
정책 기획단	경영평가	① 경영개선과제 중점 관리를 통한 개선방안 도출 ② 중간지표 점검의 효율적인 관리방안 도출(구글드라이브등) ③ 직원들의 적극적인 참여를 통한 우수사례 발굴	⑫ 공정·투명·소통 조직문화 확산
공통	글로벌 교류	① 해외 유관업무 기관 벤치마킹 및 업무교류 확대	⑪ 글로벌 교류협력 강화